



1. 真実かどうか 2. みんなに公平か 3. 好意と友情を深めるか 4. みんなのためになるかどうか

会長: 高橋建二 副会長: 森誠司 幹事: 嶋田政光 クラブ会報・IT 委員会委員長: 繩嶋智徳

2025年11月13日 第 3545 回 週報第 3545 号

例会日 毎週木曜日 12:15~13:30  
 会場 グランドホテル神奈中 2F  
 事務局 平塚市松風町 2-10 平塚商工会議所内  
 連絡先 0463-23-5955 (事務局)

本 日 11月 13日	会員数 66名	対象者 65名	出席者 41(40) 名	出席率 62.12 %			
前々回 10月 23日	会員数 67名	対象者 66名	出席者 45(45) 名	出席率 67.16 %	MUP 2名	計 47名	修正率 70.15 %

## 本日の卓話者ご紹介

### クラブ・ラーニング委員会 委員長 馬上晋会員



## 卓話

### 「台湾流通革命」を通し、 徐重仁（じょ じゅうにん）氏 について学ぶ

25-26年度 平塚RC クラブ・ラーニング委員会 第1回研修会

#### 「台湾流通革命」 徐重仁氏について学ぶ

令和7年11月13日（木） 準会  
会場 ホテルサンルート平塚  
講師 クラブ・ラーニング委員会 委員長 馬上晋

#### 徐重仁氏 成功の要因（私見含む）

1. 利他的精神が身についていたから
2. 台湾の人々の暮らしを良くしたという信頼が強かったから
3. 事業展開の範囲が多岐で事業をローカライズできたから（日本は私の実験室）
4. 事業を複合化し市場を拡大し、人材も育成したから
5. 台湾が築かれた国際情勢を良く理解した上で事業を展開したと思われるから

#### 1970年代 台湾の国際的立場

米国（ニクソン・ショック）  
1971年、ペトナム戦争で北朝鮮軍、南軍との主導権をめぐる戦闘で勝利し、中華人民共和国（中国大陸）と外交断交（「台湾独立」）  
中国（中華人民共和国）  
文化大革命（国内内戦）、中ソ露露露対立  
日本  
1972年、日本共同声明…日中平和友好条約  
台湾（中華民国）  
米、日と貿易規制、国民党政府喪失

#### 台湾 経済発展しか生き残る道はない

1973年 航空機（外資）  
「十大建設」（基隆道路、国際空港等）インフラ整備推進  
1980年代、半導体の製造、NEC（新興工業経済地図）の「アカデミック」にまで成長  
1988年、李登輝（前の国民党政権）  
政治の民主化進展、異なる經濟の発展  
2000年～現在  
複数の政治交代、政治ダイナミズム  
TPC等半導体産業の世界的大企業の出現  
台湾は、經濟の発展により、国際的な地位を確立した

#### 半導体の発展と流通業の相関 考え方

半導体の工場が建つ  
働く人が生活圧を作り  
人口が増える  
日常生活用品が必要となる  
スーパー、コンビニ等が増える

徐氏の事業は、国策と方向性合致

参考 熊本 菊陽町でのTSMCの工場建設

#### お弁当を事例に

1. お弁当供給店と連携  
ローカライズした商品開発、量販店との連携
2. 大型企业供給の構築  
上シナ・長崎と連携連携
3. 製造施設と卸販路の構築（草薙店の導入）  
卸販路のノック
4. お弁当の製造（オレンジスムーズ導入）  
卸販路と連携、地域との連携のための本拠
5. オートインコーナーの導入（2003年）独自性、日本2012年  
新規開拓の開始、ヨーロッパへの本拠、人材セレクション

#### 生い立ち 親日基督教と利他の精神の育成

父（徐永南）氏の影響で（国民党）/基督教の政治  
日本の台湾統治、日本基督教  
基督教は、日本人の伝統的宗教（日本の教祖、対外输出政策）  
1948年、台湾で総統に就任  
1950年、中国で総統に就任  
おもに親しまれていた政治（李承晩政権で書店ビル化）  
「利他の精神」という名前で精神が清めにっこりと併存となる  
精神に二重、のりひけ寄り、薄着ではない  
精神の重さの裏面、  
「大企業家とおもにこどもを育む政治家ではない」と  
「大企業家とおもにこどもを育む政治家ではない」と

#### セブンの成功の軌跡と複合化事業 信念の具現化

1990年 セブン 500店  
オランダ 1,000店  
1995年 ドラッグストアチェーン（マツキヨ）  
1,997年 スターバックス風  
2,000年 セブン-イレブン  
2002年 セブン-3,000店  
2003年 飲食店事業  
2004年 フードマーケット事業  
2005年 セブン-4,000店  
2006年 ロードストア、アイス事業  
2007年 フルーツベリタウン（マツキヨ）・新店直営店事業  
2012年 セブン-日本（第一回）本拠

#### 日本留学時代 平塚RCと出会い

福岡支店の開設  
最初（マツキヨ）で福岡から平塚店（新店直営）参入へ  
アルカイド平塚店の日  
1975年4月 平塚に日本出店へ 手帳学者  
本店が新規開拓にて成功の基盤、平塚に日本出店  
新規店と並んで多い複数店（新店直営の店）  
事業者の意地の様になら  
「利他の精神」という名前で精神が清めにっこりと併存となる  
精神に二重、のりひけ寄り、薄着ではない  
精神の重さの裏面、  
「日本店の新店舗」という考え方の確立  
日本店の新店舗は（マツキヨや内丸山店）、コンビニ事業に影響  
を及ぼす  
「日本店の新店舗」という考え方の確立  
日本店の新店舗は（マツキヨや内丸山店）、コンビニ事業に影響  
を及ぼす

#### 複合化逸話と人材育成

『水井対話』 すいせいとうしゃせき  
ココロの底に水が入っている（小堀田市のマーケット）  
「（バーネット）に水が入っている」とは、一瞬にまるまる洗め  
よく見てみると、実は、多くの秘密がある  
スバル車より小さな車の名前（新店直営の店）といわれる  
大きな名前（マツキヨ）に小さな花火ひ込み  
入れれば入るほど、水が止まらない（小堀田市の花火）  
人材育成（新規事業が複数あれば、必然）  
グループ会員を顧客、人材育成制度  
品質、やす気、学ぶ意欲のある人を育成

#### 帰国後 挫折、左遷、復活

1977年 統一事業に入社  
コンビニ事業の開始  
失敗例 物流に対するドミナント戦略の上  
司の無理解、自社の出店戦略ミス  
1982年 バンエ場に左遷  
プライベートの時間で勉強時間確保  
1984年 コンビニ事業へ復帰  
自分が信じて「正しいコンビニの出店戦略  
を実行」する  
28年後、セブン約5,000店まで拡大

#### セブン引退後

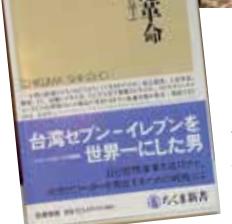
1. 政府系シンクタンク（CDIO） 2012～2016  
年  
貿易水準の向上、二代目の育成、政策の決定、海外戦略の  
構築
2. スーパー（通販・PXマート）の社長  
第1の流通革命（顧客の底辺、経営効率化）実現  
もひとと、日本発展時にスーパーをやりたかった
3. 台湾経営育成国際顧問会社社長（2016～2020年）  
「貢光立徳」、「地方創生」に力を入れる  
2017年 スーパー（等）事業界別会  
4. FB上で「董仁塾」を開設、後進の育成

#### 7つの戦略で事業をローカライズ化

1. 出店戦略
2. フランチャイズ戦略
3. 流通インフラを構築した**物流戦略**
4. 品番・サービス戦略
5. IT戦略
6. 独自戦略
7. **物流革命**（コストセンターからプロフ  
ットセンター）を起こした**物流戦略**

#### 読後のまとめ ロータリアンの観点から

1. 米山美学生へのホールドモルデルケースとして紹介
2. 他のクラブとの差別化コンセプトとして活用
3. 国内で出来る限りの開拓事業の1つ  
育成（会員）を理解・財政（会員）への理解が深まる  
調査・研究・分析・発表
4. 世代間交流の活性化  
会員自身にこだわらない会員との交流、リアルな情報を  
会員に伝えるハイパワーケースと  
第2回研修会のご参加をお願い致します。  
ご理解ありがとうございました



卓話を終えてクラブ・ラーニング委員会のメンバー全員と会長

76-77年度米山奨学生の徐重仁氏について書かれた本を会員にお渡しました

## 幹事報告

### ◎第2回情報集会について

先週の幹事報告でもお伝えしましたが、欠席の方もいらっしゃったので改めてお伝えさせていただきます。先日の例会で第2回情報集会のグループ分けとテーマを配布いたしました。

今回のテーマは「例会の工夫について」です。食事、時間割、座順、卓話時間の使い方など)

例会が楽しく有意義な時間となる様に、皆様のご意見を出していただきたいと思います。

各グループ幹事は日程、場所、人数が決まりましたら事務局までご連絡をお願いいたします。

一人2,000円の補助金をお渡し致します。

### ◎理事・役員会について

本日は例会後に理事・役員会を開催しますので、本日ご参加予定の理事役員の皆様はよろしくお願ひ致します。

## 委員会報告

### ○親睦委員会 佐野正敏委員長

皆さま大好き、クリスマス家族例会のご案内です。今年はなんと、12月25日にクリスマス家族例会を開催します。例会は17時30分開始、家族会は18時より開始です。会員ご家族の皆様の会費は、5,000円。お子様は、小学生以下が4,000円、幼児、1歳から4歳の方は0円です。そして、商品協賛のお願いです。皆様より協賛いただき、親睦委員会で抽選会を行います。多くの笑顔を作りたいと思います。協賛品の提出方法は、12月18日の例会にお持ちいただくか、当日25日にお持ちいただくかになります。クリスマス例会、参加と協賛のほう、12月4日締め切りとなりますのでどうぞご協力の程よろしくお願ひします。

### ○ゴルフ同好会 葛西敬幹事

先週の金曜日、無事に高橋年度の会長杯が無事終了しました。高橋会長と片野さんのデッドヒートでありました。次回もぜひ皆様参加していただきたいと思います。そしてもう一点、明日14日、平塚湘南ロータリークラブ、創立35周年、チャリティゴルフ大会が、レークウッドゴルフクラブにて開催されます。登録、参加される方は、寝坊、遅刻のないよう、また場所を間違いないように、参加していただきたいと思います。

## 三荒弘道会員の2028-29年度ガバナー立候補について

### ○高橋建二会長

平塚ロータリークラブも来年、70周年を迎える組織であり、これ長年の夢でもありました。我がクラブより2780地区のガバナーをぜひ輩出したいという思いがずっと今までありました。先月の理事会で色々お話しして、この度、三荒会員を2028-29年度のガバナーとして、ご推薦させていただこうという運びになりました。

### ○三荒弘道会員

昨年会長を務めさせて頂きました、三荒でございます。今年は、2780地区松下ガバナーのもと、ガバナー補佐、AGを務めさせて頂いております。会長からご報告ありましたように、10月の理事会におきまして、私が2028-29年のガバナー候補者として立候補するという決意をさせて頂きまして、これから立候補届けを出させて頂きたいと思っております。

70周年が目の前にあって、その後ということで、本当にクラブの皆様方には大変ご迷惑をおかけするかもしれませんけれども、今まで平塚ロータリークラブ、たくさんご先輩がガバナーにも挑戦をされた経緯もございます。その中で、2780地区のこの第8グループの中の平塚ロータリークラブは、ガバナーがまだ1人も輩出されていません。私のような若輩者が、ガバナーとして立候補していいのかと自問自答をしておりましたけれども、第8グループはお一人、ガバナー経験者がおりますが、お隣のクラブの大磯クラブの河本大先輩がいらっしゃいますが、ガバナーをやられてその活動の維持をずっと行っており

ましたが、昨年お亡くなりになりました、第8グループでPGの方々は誰も今おられない状態です。今、2780地区の中で10グループありますけれども、その10グループの中でいわゆるPGのないグループというのは、この第8グループだけという形になります。本当に恐縮でございますけれども、平塚クラブのため、また第8グループのため、是非、立候補して、ガバナーにさせて頂いた暁には、その思いで一所懸命努めさせて頂く所存でございます。ぜひ皆様方のお力添えを賜りまして、立候補させて頂きたいと思っております。どうぞよろしくお願ひ申し上げます。



### ガバナー月信

ガバナー月信に、地区米山奨学委員会、米山委員長による報告記事が掲載されました。



Rotary International

米山月報

#### 米山奨学セミナー/カウンセラ研修会開催報告

地区米山奨学委員会  
委員長 米山俊二

トナム学生青年協会・北関東支部の会長を務め、日本とペトロームの交流会議を担当しております。開催の交換会議イベント企画や運営に従事している諸なども話されロータリーグループの握手会の経験があったからこそ、このような活動が出来ると話していました。また学生運動会や現役学生へのサポートなどを取り組み、このような活動を踏まえ、会員だけではなく他の会員の支援もあったと感謝の言葉と、次の世代へのつなぐ会員としての役割を強調されました。また、高橋会長より誕生日祝いを受けました。

また、地区米山奨学セミナー開催報告では、おもてなしと感謝の言葉で、地区米山奨学委員会の幹事長である高橋和也さんより、「米山記念奨学事業の実現」をテーマに講演を行いました。内容としては、米山奨学事業の歴史や認定登録の実現、目的と実績など事業の歴史とこれまでの活動を詳しく説いていただきました。

そして昨今の時代の「世界同時化」と、日本の教育制度がもろに潰れてること、多くの留学生が日本の奨学金を勝手に横領し、母国への奨学金のために削除しているという現状に対して、昔の昔を表されたときに感動して涙をぬぐうけていたように聞きました。

続いて第8代ねやま観音大使の「カレ・タオ」様の講演が行われました。「バトニア自身で北関東開拓団についてお世話をうけ、2020-21年度世界のよねやま観音大使となり、今回で史跡を回り日本の説明がつがなで出来感謝と感動を込めて」というテーマで講話されました。

また自分のい立ちや母国歴史や食べ物紹介から始まり、現在は巡回で就職をしており昨年は産業部

Rotary International District 2780

### 米山奨学生へ奨学金授与

ケダレ、ガウリ マノジさんへ11月分の奨学金をお渡し

### 今週のお祝い

誕生日祝い…チャン・バン・ティエップ会員、岡田拓会員  
結婚祝い…前田孝平会員、清水裕会員、馬上晋会員

高橋会長より誕生日祝いを受取られた岡田会員(左)

### メークアップ (MUP) 2名

守屋宣成会員、米山俊二会員

### 本日のスマイル 24名

### ゲスト 1名

米山奨学生 ケダレ、ガウリ マノジさん

### ビジター 0名

### 卓話・行事予定

11月20日(木) 入会記念卓話 山森啓太会員  
11月27日(木) 祝日週により休会

### 第8グループ例会変更

現在ございません

クラブ会報・IT委員会 ○繩嶋智徳 ○豊川忠紀 小澤敦史 瀬尾光俊