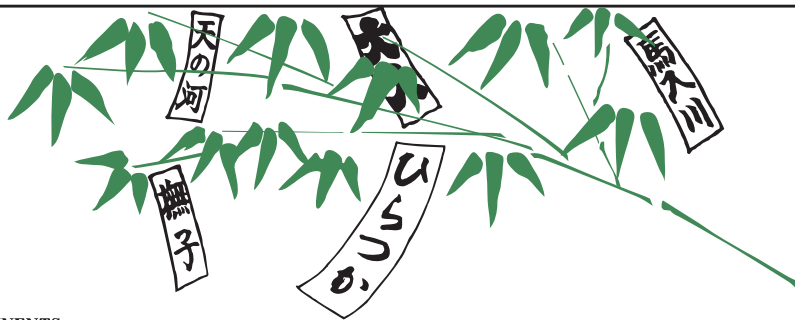




2010～2011年度 国際ロータリーテーマ  
BUILDING COMMUNITIES BRIDGING CONTINENTS  
地域を育み、大陸をつなぐ



# HIRATSUKA R.C. WEEKLY

- 会長 桐本美智子 ●副会長 小飯塚立雄 ●幹事 柏手 茂 ●会報委員長 工藤光和 (2010～2011年度) E-mail:hiraturc@ma.scn-net.ne.jp
- 例会日 毎週木曜日 12:30～13:30 ●会場 グランドホテル神奈中 平塚2F ●事務局 平塚市松風町2-10 平塚商工会議所内
- 四つのテスト 1. 真実かどうか 2. みんなに公平か 3. 好意と友情を深めるか 4. みんなのためになるかどうか

第2785回 2011年4月21日 グランドホテル神奈中 週報第2785号

## 本日の卓話者ご紹介

平塚市民病院 平塚市病院事業管理者  
慶應義塾大学医学部客員教授(外科学)  
医学博士 別所 隆 様

## 卓話者プロフィール

### 学歴

昭和46年3月31日 慶應義塾大学医学部卒業

### 職歴

昭和46年5月1日 慶應義塾大学医学部  
外科学教室入室 訓練医

平成12年4月1日 伊勢原協同病院院長

平成22年4月1日 平塚市民病院・平塚市病院事業  
管理者 至現在

### 所属学会

日本外科学会指導医、日本消化器外科学会認定医、  
日本内分泌外科学会、日本食道学会、日本癌治療学会、  
日本臨床外科学会、日本消化器病学会、日本農村医学  
会、日本マネジメント学会 等

## 卓話

### 「平塚市病院事業管理者になって考える」

平塚市民病院 平塚市病院事業管理者  
別所 隆

地域医療の崩壊が全国で話題になっているが、公立病院とりわけ地方自治体病院の経営不振による機能低下は地域の医療に深刻な影響を及ぼしている。2010年8月現在、地方自治体病院は938病院であるが、その70%が経常収支で赤字である。この公立病院全体の2008年度収支を見ると、7509億円の一般会計からの繰入金を受けながら、1845億円の赤字を計上している。(2009年度は推定で60%、1070億円の赤字)

このように7000億円を超える繰入金を受けながら赤字経営が続いている限り、財政危機にある自治体が公立病院を抱え続けていくことは極めて厳しい。

このような中、公立病院が地域において必要な医療を安定的かつ継続的に提供していくためには、多くの公立病院において抜本的な改革の実施が必要とされ、総務省はすべての公立病院に対し、(1)経営の効率化、(2)再編・ネットワーク化、(3)経営形態の見直し、の3つの視点から経営指標に関する数値目標を設定した「公立病院改革プラン」を策定するように促した。

平塚市民病院はすでに新たな姿を求めて将来構想を検討していたが、この国が求める改革プランを加えて「平塚市民病院将来構想」を2008年11月に策定した。この中で経営形態の見直しを行い、2010年4月より地方公営企業法の全部適用に移行することを決め、実施された。

全部適用とは今まで適用されていた財務規定のみではなく、組織・人事など地方公営企業法の全ての規定が適用され、経営の責任者として病院事業管理者が設置される。

以上の経緯を経て2010年4月より病院事業管理者に私が任命された。

病院事業管理者は市長から4年の任期をもって任命される特別職で、いくつかの市長権限を除き、市民病院の業務施行を代表し、経営責任の明確化が図られた。

会員の皆様方には上記のことを理解していただいたうえで、病院事業管理者としての約1年経た現在、私が考えたこと、行ったこと(ほとんど無いが)、行おうとしていること等、いくつかの事柄にスポットをあててお話ししたい。

1. 病院長をはじめ病院のトップにはどのような人材がふさわしく、その役割と責任は? トップを生かす組織とは?
2. 病院事業管理者と病院長との役割分担は?

## <出席報告>

本日	4月21日	会員数	60名	対象者	55名	出席者	41(38)名	出席率	69.09%			
前々回	4月7日	会員数	60名	対象者	55名	出席者	50(45)名	出席率	81.82%	MUP 2名	計 47名	修正率 85.45%

3. 公立病院はなぜ赤字病院が多いのか？改革はうまくいくのか？
4. 平塚市民病院の現在、将来 等

<委員会報告>

●親睦委員会 笹井純一会員

今年度の「春の家族会」はみんなが楽しめ、明るく元気になる『品川よしもとプリンスシアター』での公演と京浜工業地帯の幻想的な夜景を楽しむ『工場夜景クルーズ』を企画致しました。  
ご家族お誘い合わせのうえ、多くの方のご参加をお待ちしております。

<会員報告>

●小泉芳郎会員

昨年10月の地区大会でも記念講演で来日した元米山奨学生 徐重仁さんより、この度の大震災に対しお見舞いの電報を頂きました。

相模石油㈱取締役会長 小泉芳郎様

拝啓

陽春のみぎり、ますますご健勝のこととお喜び申し上げます。電報をいただきありがとうございます。このたびの東日本大震災につきまして、まことにご傷心のこととお察しております。心よりお見舞い申し上げます。

台湾において、募金活動は未だ続いており、台湾セブンイレブンを始め、またスターバックス、無印良品など、弊社グループの店舗でこれまでに約8200万台湾ドルの暖かい気持ちが集まりました。また、募集した義捐金については、各ルートを通じて、このささやかな気持ちを日本に届けたく思います。日本にはおりませんけれども、一日も早い復興を心よりお祈りいたします。

また、ロータリークラブの方々は、今回の地震で無事でいらっしゃいますでしょうか？台湾で情報を把握することは多少時間がかかるかもしれませんが、皆様のご無事をお祈りいたします。

末筆ながら、皆様のご健康をお祈り申し上げます。

敬具

統一超商(股)有限公司 総経理 徐重仁

<幹事報告>

◎クラブ幹事・事務局研修会開催のご案内

日時：5/16(月) 14:30 登録開始

- ①研修会 15:00～17:00
- ②懇親会 17:00～18:30

場所：グランドホテル湘南

\*鶴井副幹事、事務局が出席します。

◎平塚市社会福祉協議会より役職員就任/退任ならびに組織変更のお知らせを回覧しています。

◎『湘南よさこい祭り2011』

会期：5/21(土) 前夜祭 16:00～18:00

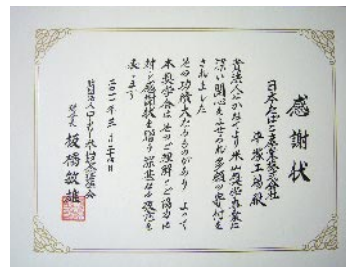
5/22(日) 本祭 11:00～17:00

会場：湘南スターモール/見附台広場(パフォーマンス及び開会・表彰式)

紅谷町まちかど広場(オフィシャルマーケット)

\*本年度も協賛いたします。

◎米山記念奨学会より『米山功労法人』として、日本たばこ産業(株)平塚工場へ感謝状が届きました。



ご協力頂き有難うございました。

◎ロータリー財団より、年次寄付にたいする認証品の襟ピンと認証状が届きました。(敬称略) ご協力頂き有難うございました。

PHFとして襟ピンと認証状：柏手 茂・清水雅広・鶴井雄仁・鳥山優子・柳川正人

MPHFとして襟ピン(サファイア付)：大垣正勝・小飯塚立雄・杉山善弥・鈴木栄一・添田 郁・滝口勝弘・常盤卓嗣・鳥海衡一・福澤正人・古屋守久・升水富次郎

<メイクアップ>

2名 鳥山、清水裕

会員各位

<本日のスマイル>

10名

<ゲスト>

1名 別所 隆様(卓話)

<卓話・行事予定>

5月 5日(木) 休会(祝日)

12日(木) 報徳二宮神社 報徳会館

支配人 草山明久様

19日(木)→21日(土) 春の家族会

26日(木) 新平塚市長 落合克宏様

6月 2日(木) 下期情報集會報告

<市内例会変更>

平塚西 4/27(水) 18:30～夜間例会 5/4(水) 休会(祝日)